

Saturazione dei posti letto e mortalità da COVID-19: fatti e misfatti

*L'analisi di Lorenzo Schettini e Daniele Bellavia
del Centro sull'Economia e il Management nella Sanità e nel Sociale
della LIUC Business School*

Nonostante tutto il mondo sia interessato dalla pandemia da COVID-19, che affligge ormai migliaia di persone, la percezione e valutazione dell'emergenza nelle diverse popolazioni e negli Stati, risulta ancora variegata e caratterizzata da differenti priorità e argomentazioni. Ci si divide, infatti, tra chi è preoccupato per un imminente collasso del proprio Sistema Sanitario Nazionale, chi paragona ancora il virus a una "tradizionale" influenza e chi invece teme per il tessuto industriale e produttivo.

Sebbene la pandemia, per definizione, abbia colpito moltissimi Paesi al mondo, si è scelto in questa **analisi**, di soffermarsi sul solo **contesto nazionale italiano** che, come ben sappiamo, presenta delle caratteristiche peculiari. Da una parte, l'Italia è stata fortemente colpita da questa emergenza COVID-19, sia per numero di contagi, sia per numero di cittadini deceduti. Dall'altra parte, a differenza di molti altri Paesi europei, è stata teatro, negli ultimi anni, di azioni di *spending review*, all'interno del contesto pubblico, in senso più ampio, ma con particolare riguardo all'ambito sanitario.

Nelle more di queste azioni di revisione ed efficientamento, per ottemperare alle richieste normative, dalla Legge Balduzzi del 2012, al DM n.70 del 2015, sono stati **tagliati complessivamente ben 7.389 posti letto**.

Come è ormai noto, la diffusione del COVID-19 nel nostro Paese non risulta essere omogenea, infatti interessa in modo specifico le Regioni del Nord Italia e soprattutto la Lombardia, Regione del focolaio d'origine. È altresì noto che il COVID-19 abbia sovraccaricato in modo repentino e inaspettato le **capacità dei Sistemi Sanitari Regionali** anche se in modo molto differente: proprio per tutto questo ordine di ragioni, si proporranno alcune considerazioni distinguendo **la situazione nelle diverse Regioni**.

In particolare, si vorrebbero riportare, all'interno di questo contesto di analisi degli **indicatori** che tipicamente vengono utilizzati per la valutazione delle **performance gestionali delle Unità Operative**, ma che sono divenuti elementi di discussione comune con l'avvento della pandemia.

Tali tematiche trovano ampio spazio di trattazione all'interno di tutti i percorsi formativi manageriali per i futuri coordinatori di Unità Operativa o Servizio e dirigenti di struttura complessa erogati dal **Centro sull'Economia e il Management nella Sanità e nel Sociale** della **LIUC Business School**, così

come nelle attività di ricerca condotte per la valutazione delle performance delle strutture sanitarie del sistema.

Nello specifico, “l’oggetto di indagine di questo contributo è il **calcolo del tasso di saturazione (o tasso di occupazione) dei posti letto di terapia intensiva nelle diverse Regioni**, indice che sintetizza la quota parte dei posti letto mediamente occupati in uno specifico periodo, sul totale dei posti letto a disposizione nel medesimo spazio di tempo”, dichiara **Fabrizio Schettini** del Centro sull’Economia e il Management nella Sanità e nel Sociale della **LIUC Business School**.

“La scelta di valutare un **indicatore di efficienza** e un **indicatore di outcome** è in linea con l’esigenza di trovare un equilibrio gestionale tra gli elementi di efficacia clinica e quelli di efficienza produttiva”.

In prima analisi, spiega **Daniele Bellavia**, “sono stati raccolti i dati sui posti letto dedicati interamente alla terapia intensiva di ogni Regione (Ministero della Salute, 2020) e i dati sui pazienti affetti da COVID-19 ricoverati (Protezione Civile, 2020). Con l’ausilio di queste informazioni, è stato possibile calcolare sia il **tasso medio di saturazione dei posti letto dal momento dell’emergenza**, sia il **tasso di saturazione puntuale**, calcolato nella data del 31 marzo”.

È stato inoltre ritenuto interessante svolgere un **confronto** tra la mortalità per COVID-19 e tra quelle causate dalle infezioni dell’apparato respiratorio più comuni, nello specifico influenza e polmonite, utilizzando i dati del triennio 2015-2017 a nostra disposizione (ISTAT).

Per rendere tali dati confrontabili con la mortalità da COVID-19, il numero di pazienti deceduti per influenza e polmonite è stato riproporzionato su un intervallo di tempo pari a 39 giorni (equivalenti al tempo trascorso tra la data del primo paziente ricoverato in Italia, il 21/02/2020) e la data in cui sono state raccolte le informazioni (31/03/2020).

Tabella - Tassi di saturazione dei posti letto per pazienti COVID-19

Regioni	Deceduti per COVID-19 (alla data del 31/03/2020)	Tasso medio di saturazione nel corso dei 39 giorni (dal 21/02/2020 al 31/03/2020)	Tasso di saturazione puntuale (alla data del 31/03/2020)
Valle d'Aosta / Vallée d'Aoste	56	122,86%	216,67%
Lombardia	7.199	74,85%	124,09%
Marche	452	65,16%	109,74%
Liguria	428	52,82%	96,24%

Piemonte	854	52,42%	94,17%
Trentino-Alto Adige / Südtirol	164	40,55%	81,63%
Umbria	37	38,71%	61,43%
Toscana	244	36,59%	65,55%
Abruzzo	115	36,14%	66,97%
Emilia-Romagna	1.644	30,10%	54,31%
Friuli-Venezia Giulia	113	26,43%	47,24%
Veneto	477	25,41%	44,61%
Basilicata	7	18,79%	34,69%
Molise	9	15,98%	25,81%
Puglia	110	15,48%	34,77%
Campania	133	13,45%	22,70%
Lazio	162	10,98%	25,63%
Sicilia	81	10,93%	18,37%
Sardegna	31	10,61%	22,76%
Calabria	36	10,00%	13,39%

Innanzitutto, per comprendere i dati è importante sottolineare come, mentre in una **Unità Operativa tradizionale**, il tasso di saturazione atteso per la gestione ottimale è sicuramente superiore al 90%, e dovrebbe assestarsi intorno al 95%; per quanto riguarda la **Terapia Intensiva**, diviene critico con percentuali pari o superiori all'80%.

Si sottolinea che i tassi di occupazione dei posti letto riportati **in tabella** fanno riferimento **solo** ai **pazienti affetti da COVID-19**, senza contare i volumi di prestazioni sanitarie volte a curare altri bisogni di salute.

Come si evince dalla tabella, le **Regioni con il tasso di saturazione medio e assoluto più alto** sono **Lombardia, Marche, Liguria e Piemonte**, che sono anche le Regioni con il più alto numero di decessi. La **Valle d'Aosta** dispone di una dotazione strutturale di solo 12 posti letto, avendo scelto di non avere strutture di terzo livello: ciò però implica come un solo paziente degente, rappresenti, dunque, un'occupazione dell'8%. Riflessione differente sia per il **Veneto** sia per l'**Emilia-Romagna**, Regioni che per prime si sono adeguate ai dettami imposti negli anni per la riduzione dei posti letto e sono riuscite a mantenere un tasso di saturazione dei posti letto più contenuto, avendo anche improntato politiche lievemente differenti (come il Veneto per i tamponi).

Tabella - Confronto tra tasso di saturazione dei posti letto e variazione assoluta della mortalità

Regioni	Deceduti Coronavirus al 31 Marzo Protezione Civile	Deceduti Riproporziona to su 39 giorni dalla prima morte di coronavirus	Incremento in valore assoluto	Incremento %
Valle d'Aosta / Vallée d'Aoste	56	4	52	1199%
Lombardia	7.199	255	6.944	2728%
Marche	452	29	423	1465%
Liguria	428	51	377	735%
Piemonte	854	143	711	497%
Trentino Alto Adige / Südtirol	164	23	141	607%
Umbria	37	24	13	52%
Toscana	244	87	157	180%
Abruzzo	115	16	99	632%
Emilia-Romagna	1.644	149	1.495	1003%
Friuli-Venezia Giulia	113	37	76	205%
Veneto	477	131	346	265%
Basilicata	7	7	0	0%
Molise	9	6	3	55%
Puglia	110	51	59	116%
Campania	133	56	77	138%
Lazio	162	139	23	17%
Sicilia	81	60	21	36%
Sardegna	31	28	3	9%
Calabria	36	21	15	71%

È stato calcolato, infine, l'incremento di decessi dovuti a COVID-19 rispetto a quelli causati da influenza e polmonite.

Le Regioni con il Sistema Sanitario più saturo, sono quelle che hanno un'incidenza di deceduti per COVID-19 maggiore rispetto alle più note infezioni respiratorie; infatti Regioni come **Lombardia** o **Val d'Aosta** hanno avuto un incremento percentuale addirittura maggiore, rispettivamente, del 2000% e del 1000%, mentre Regioni come **Basilicata**, **Lazio** e **Sardegna**,

hanno registrato un numero di decessi per COVID-19 pressoché sovrapponibile alle morti per le più comuni infezioni respiratorie. L'intento di questo contributo non è certo quello di sminuire la gravità del fenomeno in atto, ma di sottolineare l'esigenza di **strutturare adeguati flussi di dati** che possano supportare ragionamenti comparativi di analisi critica. Allo stesso tempo, si evidenzia la necessità di **supportare al meglio gli ospedali italiani con adeguate risorse**, ma che siano realmente **coerenti con le necessità locali**, che sono differenziali, così da non dover più incorrere, in futuro, in soluzioni *ex post*, ma agendo proattivamente.

Sicuramente una domanda nasce spontanea, alla conclusione di queste considerazioni: **l'emergenza COVID-19 costringe a rivedere le scelte intraprese a partire dal 2012?**

Ufficio stampa

Alessandra Pedroni - Francesca Zeroli

ufficiostampa@liuc.it, apedroni@liuc.it, fzeroli@liuc.it

Tel. 0331.572.566 – 541 Cell. 345 3355699 – 349 2340385